

Số: /CTr-ĐS

Hà Nội, ngày tháng 5 năm 2021

CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG
Thực hiện Nghị quyết số 04-NQ/ĐU của Ban Chấp hành Đảng bộ
Tổng công ty Đường sắt Việt Nam về nâng cao năng lực vận tải đường sắt

Triển khai thực hiện Nghị quyết số 04-NQ/ĐU, ngày 20/4/2021 của Ban Chấp hành Đảng bộ và Nghị quyết của Hội đồng thành viên Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (ĐSVN) về nâng cao năng lực vận tải đường sắt (VTĐS), Tổng Giám đốc Tổng công ty ĐSVN ban hành Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết, với các nội dung cụ thể như sau:

I. MỤC TIÊU:

1. Các đơn vị và cán bộ, công nhân viên, người lao động toàn ngành quán triệt và hành động theo phương châm: Ưu tiên số một cho phát triển VTĐS.
2. Nhanh chóng đưa các chủ trương, giải pháp của Nghị quyết vào thực tiễn sản xuất kinh doanh của các đơn vị trong toàn ngành; từng bước mở rộng thị phần vận tải, nâng cao sản lượng, doanh thu và thu nhập cho người lao động toàn ngành.
3. Mỗi công việc đều phải có tiến độ thời gian cụ thể, giao người thực hiện, người chỉ đạo và có thể kiểm đếm được.

II. NHIỆM VỤ CỤ THỂ:

TT	Nội dung công việc	Thời gian bắt đầu	Thời gian hoàn thành	Đơn vị thực hiện	Người chỉ đạo
1.	Về kết cấu hạ tầng				
1.1	<i>Tập trung ưu tiên bố trí nguồn vốn ngân sách nhà nước và các nguồn vốn hợp pháp khác để đầu tư cải tạo, nâng cấp các đoạn tuyến, tuyến huyết mạch... Trọng tâm là đảm bảo an toàn, êm thuận, cải thiện và nâng cao tốc độ kỹ thuật, đồng đều tải trọng</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS

	<i>tuyến, nâng cao năng lực thông qua...(mục 2.1)</i>				
1.1.1	Điều tra, khảo sát hiện trường, trong đó đặc biệt lưu ý các công trình góp phần nâng cao thị phần vận tải	Tháng 3 hằng năm	Trước ngày 10 tháng 5 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, các Ban: KHKD, ĐTXD phối hợp	
1.1.2	Rà soát, điều chỉnh các hệ số để xây dựng, điều chỉnh kế hoạch bảo trì hàng năm, trong đó ưu tiên cho các đoạn tuyến, tuyến huyết mạch như: Yên Viên-Lào Cai, Gia Lâm-Hải Phòng, Hà Nội-Đồng Đăng, Hà Nội-Vinh, Sài Gòn-Nha Trang,...	Tháng 01 hằng năm	Tháng 12 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, các Ban: KHKD, ĐTXD phối hợp	
1.1.3	Xây dựng phương án sử dụng hợp lý nguồn vốn được cấp để đảm bảo an toàn, êm thuận, cải thiện và nâng cao tốc độ kỹ thuật, đồng đều tải trọng tuyến, ưu tiên kéo dài đường ke trong ga, xây dựng tuyến, kho bãi phù hợp với chủng loại hàng hóa có số lượng lớn, tăng cường đầu tư nhà ga, ke cao, mái che. Trong đó, ưu tiên các ga có khối lượng xếp dỡ hàng hóa, hành khách lớn, là đầu mối hàng hóa, hành khách, kết nối các phương thức vận chuyển khác. Trong đó ưu tiên hàng năm khoảng 5% nguồn kinh phí sự nghiệp kinh tế được cấp để nâng cấp, cải tạo, sửa chữa các công trình phục vụ vận tải hành khách, hàng hóa.	Tháng 5 hằng năm	Trước 15 Tháng 6 hằng năm và điều chỉnh xong trước 30/9 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, các Ban: KHKD, ĐTXD phối hợp	
1.2	<i>Mỗi năm giảm 10% các điểm sai bình quân/km qua kết quả kiểm tra chất lượng cầu đường bằng xe kiểm tra đường E120:</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.2.1	Xây dựng kế hoạch giảm xóc lắc trên các tuyến đảm bảo giảm 10% theo lộ trình 5 năm từ 2021-2025	Tháng 6/2021	Tháng 9/2021	Ban QLHT	
1.2.2	Triển khai kế hoạch đo kiểm tra xóc lắc	10/2021	Tháng 12 hằng năm	Ban QLHT	
1.2.3	Đánh giá kết quả		Tháng 12 hằng năm	Ban QLHT	
1.3	<i>Có chính sách để duy trì kết nối với các đường nhánh hiện có đến các nhà máy, cảng biển và có</i>	Từ Quý III năm 2021	Cả nhiệm kỳ	Chủ trì: Ban KHKD Phối hợp: Ban	P.TGD phụ trách lĩnh vực

	<i>giải pháp để khôi phục lại các tuyến đã dừng cũng như kết nối mới. Phối hợp với địa phương để có đường bộ kết nối giữa nhà ga (có tác nghiệp hàng hóa) với đường bộ quốc gia.</i>			QLHT, ĐTXD, VT, Người đại diện các Công ty CP VTĐS, Giám đốc các CN KTĐS	vận tải.
	Báo cáo Bộ GTVT danh mục công trình nâng cao năng lực vận tải đường sắt theo yêu cầu của Nghị quyết 04 (ke ga, bãi hàng, các công trình phục vụ vận tải hành khách, hàng hóa, ...); công trình xung yếu để đảm bảo an toàn chạy tàu đưa vào kế hoạch đầu tư công trung hạn 2021-2025, kế hoạch đầu tư dài hạn.	Tháng 6 Hàng năm	Trước 15 tháng 6 hàng năm và điều chỉnh xong trước 30/9 hàng năm	Ban QLHT chủ trì, Ban ĐTXD phối hợp	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.4	<i>Tạo cơ chế cho các đơn vị chủ động đầu tư máy móc, thiết bị, ứng dụng khoa học công nghệ mới để nâng cao năng suất lao động và năng lực sản xuất kinh doanh.</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.4.1	Khảo sát hiện trường, Xây dựng đề cương	7/2021	9/2021	Ban QLHT chủ trì, các Ban: QTCN, VT phối hợp	
1.4.2	Xây dựng cơ chế	10/2021	5/2022	Ban QLHT chủ trì, các Ban: QTCN, VT phối hợp	
1.4.3	Triển khai thực hiện	6/2022	12 /2025	Ban QLHT chủ trì và các đơn vị p/h	
1.4.4	Tổng kết, đánh giá		12/2025	Ban QLHT chủ trì và các đơn vị p/h	
1.5	<i>Nghiên cứu xây dựng giải pháp ứng dụng khoa học công nghệ để đầu tư dự án chạy tàu kế tiếp trong khu gian, thí điểm tuyến Gia Lâm-Hải Phòng hoặc Yên Viên-Lào Cai</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.5.1	Khảo sát hiện trường	7/2021	9/2021	Ban QLHT, VT	
1.5.2	Xây dựng đề cương, kế hoạch trình cấp thẩm quyền phê duyệt	11/2021	12/2021	Ban QLHT chủ trì, các Ban: QTCN, VT phối hợp	

1.5.3	Triển khai thực hiện sau khi được cấp thẩm quyền phê duyệt		10/2025	Ban QLHT chủ trì, các Ban: QTCN, VT phối hợp	
1.5.4	Tổng kết, đánh giá	11/2025	12/2025	Ban QLHT chủ trì, các Ban:QTCN, VT phối hợp	
1.6	<i>(1) Phối hợp tốt với chính quyền địa phương, nghiên cứu ứng dụng KHCN trong việc cảnh báo chướng ngại vật tại các vị trí lối đi tự mở có tần suất lưu thông lớn...</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.6.1	Khảo sát hiện trường	7/2021	9/2021	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
1.6.2	Xây dựng đề án, trình cấp thẩm quyền, phê duyệt	11/2021	12/2021	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
1.6.3	Triển khai thực hiện sau khi cấp có thẩm quyền phê duyệt		10/2025	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
1.6.4	Tổng kết, đánh giá	11/2025	12/2025	Ban QLHT chủ trì	
	<i>(2) Rà soát lại các đường ngang có người gác tại các nơi có lưu lượng chạy tàu ít, đề xuất lập dự án đầu tư cản chắn tự động để giảm lao động...</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.6.5	Khảo sát hiện trường	5/2021	8/2021	Ban QLHT	
1.6.6	Xây dựng đề cương, kế hoạch	9/2021	10/2021	Ban QLHT chủ trì, Ban ANAT, QTCN, ĐTXD phối hợp	
1.6.7	Xây dựng dự án đầu tư báo cáo cấp có thẩm quyền	11/2021	2/2022	Ban QLHT chủ trì, Ban ANAT, QTCN, ĐTXD phối hợp	
1.6.8	Triển khai thực hiện sau khi được chấp thuận của cấp có thẩm quyền		10/2025	Ban QLHT chủ trì, Ban ANAT, QTCN, ĐTXD phối hợp	

1.6.9	Tổng kết, đánh giá	11/2025	12/2025	Ban QLHT chủ trì, Ban ANAT,QTCN, ĐTXD phối hợp	
1.7	<i>Đồng nhất công nghệ hệ thống thông tin tin hiệu trên toàn tuyến, tăng hiệu quả trong quản lý, chỉ đạo, điều hành và bảo trì.</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
1.7.1	Khảo sát hiện trường	7/2021	10/2021	Ban QLHT	
1.7.2	Xây dựng đề án đề xuất cấp thẩm quyền trong đó xác định mục đích, đối tượng, khả năng đồng nhất	11/2021	12/2021	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
1.7.3	Triển khai thực hiện sau khi có ý kiến của cấp có thẩm quyền		10/2025	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
1.7.4	Tổng kết, đánh giá	11/2025	12/2025	Ban QLHT chủ trì, các Ban ANAT, QTCN phối hợp	
2.	VỀ CƠ KHÍ				
2.1	<i>Nghiên cứu, thiết kế chế tạo, cải tạo các toa xe hàng (có nhiều công năng), toa xe khách (tối ưu hóa vận dụng để tăng khả năng quay vòng toa xe); các đoàn tàu khách nhẹ (toa xe tự hành, đoàn tàu kéo đẩy)...</i>	Quý III/2021	Quý IV/2023	Ban: ĐMTX chủ trì; Các Ban: ĐTXD, KHKD; Người đại diện các Công ty CP VTDS, Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An; các đơn vị thiết kế phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
2.1.1	Đối với toa xe hàng: Nghiên cứu chế tạo, cải tạo kết hợp chở nhiều chủng loại contener 10, 20, 40, 45 feet, xe xả đáy, xe có mui, xe chở tank nhiên liệu, xe mở mui,...	Đang thực hiện	Quý IV/2023	- nt -	
2.1.2	Đối với toa xe khách: Nghiên cứu cải tạo chuẩn hóa số giường, số ghế, nội thất, khung thép, ...	Quý III/2021	Quý IV/2023	- nt -	
2.1.3	Đoàn tàu khách nhẹ: Toa xe tự hành, đoàn tàu kéo đẩy, đoàn tàu sử dụng vật liệu nhẹ chuẩn hóa các	Quý III/2021	Quý IV/2025	- nt -	

	kết cấu, modul trong chế tạo, lắp ráp,...				
2.1.4	Sử dụng các vật liệu hợp kim, hợp kim nhôm, thép hình, vật liệu cách âm, nhiệt, composite, ... để giảm tự trọng toa xe.	Đang thực hiện	Quý IV/2025	- nt -	
2.2	<i>Nghiên cứu, thiết kế, chế tạo các đoàn tàu khách kéo đẩy 02 xe, 04 xe, 06 xe tự hành, ... với công suất phù hợp, trang thiết bị nội thất tiện nghi hiện đại.....</i>	Quý I/2023	Quý IV/2025	Ban: ĐMTX chủ trì; Các Ban: ĐTXD, KHKD; Người đại diện các Công ty CP VTĐS, Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An; các đơn vị thiết kế phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
2.2.1	Chủ động phối hợp, liên doanh liên kết với các trường Đại học, Viện nghiên cứu, các công ty đường sắt của Nhật, Hàn Quốc để khảo sát, nghiên cứu thiết kế chế tạo toa xe tự hành.	Quý I/2023	Quý IV/2024	- nt -	
2.2.2	Sử dụng công nghệ mới, lựa chọn kết cấu, động cơ nhỏ gọn, bộ truyền động và hãm điện gió ép, vật liệu mới, nội thất tiện nghi, ...	Quý II/2023	Quý IV/2023	- nt -	
2.2.3	Chế tạo, thử nghiệm, vận hành	Quý III/2024	Quý III/2025	- nt -	
2.3	<i>Nghiên cứu xây dựng phương án thuê phương tiện giao thông đường sắt tại các Công ty CP vận tải</i>			Ban: KHKD chủ trì; các Ban: VT, ĐMTX, KTKT; Người đại diện tại các Công ty CP VTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
2.3.1	Tại Công ty CP VTĐS Hà Nội			Người đại diện- Thành viên HĐQT Công ty	
a)	Xây dựng báo cáo đề án xã hội hóa đầu tư toa xe khách	Tháng 5/2021	Trong năm 2021		
b)	Hoàn thiện thủ tục hợp đồng, triển khai chạy thử toa xe khách đóng mới với Công ty Jinxin	Tháng 5/2021	Trong năm 2021		

2.3.2	Tại Công ty CP VTĐS Sài Gòn			Người đại diện phần vốn	
a)	Đánh giá lại hiện trạng phương tiện, phân loại chất lượng, công dụng phương tiện toa xe các loại, tình hình kinh doanh vận tải và xác định nhu cầu toa xe vận dụng hiện nay và 5 năm tới.	Quý III/2021	Quý IV/2021		
b)	Đánh giá khả năng tài chính, khả năng cân đối nguồn vốn, chi phí phục vụ cho việc đầu tư mới/thuê phương tiện vận tải.	Quý III/2021	Quý IV/2021		
c)	Tổng hợp số liệu và trình ý kiến đề xuất.	Quý III/2021	Quý IV/2021		
2.3.3	Tại Tổng công ty: Xây dựng Đề án thuê đầu máy có công suất lớn nhằm đáp ứng yêu cầu vận tải trong giai đoạn sắp tới.	Quý III/2021	Quý IV/2022	Ban KHKD chủ trì; Ban: ĐTXD, ĐMTX, TCKT, đơn vị tư vấn phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
2.4	<i>Chủ động khảo sát tiếp cận phương tiện VTĐS nội đô, nắm vững công nghệ, chuẩn bị tốt các điều kiện về sửa chữa để mở rộng thị trường việc làm khi xuất hiện nhu cầu. Nghiên cứu chế tạo các dây chuyền, băng tải, thiết bị xếp dỡ cơ giới đối với từng loại toa xe, từng loại hàng...</i>	2021	2025	Ban ĐMTX chủ trì; Người đại diện tại Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An; 05 XN Đầu máy phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
2.4.1	Chủ động liên hệ với đường sắt nội đô Hà Nội, Sài Gòn để tiếp cận công nghệ và phối hợp sửa chữa bảo dưỡng hoặc sửa chữa, đóng mới các toa xe khi có yêu cầu	Quý II/2021	Quý IV/2025	- nt -	
2.4.2	Nghiên cứu thị trường, phối hợp chế tạo thiết bị xếp dỡ phục vụ hỗ trợ vận tải.	Quý II/2021	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì, Người đại diện tại Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An phối hợp.	
2.4.3	Nắm bắt nhu cầu của thị trường, tìm kiếm thị trường để thêm việc làm, tăng doanh thu.	Quý II/2021	Quý IV/2025	- nt -	
2.4.4	Nghiên cứu chế tạo các phụ kiện, vật tư cho các đơn vị KCHTĐS	Quý II/2021	Quý IV/2025	- nt -	

2.5	<i>Tìm nguồn lực đầu tư cho các đơn vị cơ khí, nhằm nâng cao năng lực, đáp ứng nhu cầu chế tạo phụ tùng vật tư cho ĐS quốc gia và ĐS nội đô</i>			Ban: KHKD chủ trì; Ban ĐMTX; Người đại diện tại Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
2.5.1	Tự nâng cao nguồn nội lực của các Công ty cơ khí			Người đại diện Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An.	
a)	Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định, giảm bớt các thủ tục hành chính không còn phù hợp, ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản trị.	Đang thực hiện	Dự kiến hoàn thành trong năm 2021.		
b)	Tổ chức quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, sắp xếp kiện toàn bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu quả; kêu gọi các nhà đầu tư, liên doanh, liên kết đầu tư mới, nâng cấp các máy móc thiết bị có khả năng làm ra các sản phẩm đáp ứng nhu cầu chế tạo phụ tùng cho ngành, cho thị trường.	Đang thực hiện	Dự kiến hoàn thành Quý II/2022		
c)	Tiếp tục bổ sung nguồn nhân lực là lao động trực tiếp để tạo ra nhiều sản phẩm đáp ứng được nhu cầu của khách hàng	Đang thực hiện	Dự kiến hoàn thành Quý II/2022		
2.5.2	Tiếp tục tăng cường tìm kiếm, liên danh với các đơn vị trong và ngoài ngành để có nguồn đầu tư nhằm nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh.	Đang thực hiện	Phấn đấu trong nửa đầu nhiệm kỳ 2020÷2025.	Người đại diện phân vốn các Công ty CP Xe lửa: Gia Lâm, Dĩ An.	
a)	Tìm kiếm khách hàng có tiềm năng để sản phẩm đầu ra ổn định, là căn cứ quan trọng để xây dựng, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Đồng thời, việc đánh giá và lựa chọn nhà cung cấp nguyên, nhiên vật liệu có giá cả hợp lý, nhằm đem lại hiệu quả sản				

	xuất kinh doanh.				
b)	Đẩy mạnh nghiên cứu KHCN, sử dụng có hiệu quả các nguồn lực được hỗ trợ, đầu tư nghiên cứu sản phẩm mới phục vụ cho đường sắt quốc gia và tiếp cận phương tiện vận tải đường sắt nội đô, từ việc đăng ký chủ trì thực hiện các nhiệm vụ nghiên cứu KHCN với nguồn kinh phí từ Ngân sách Nhà nước (các nhiệm vụ KHCN cấp quốc gia); các nhiệm vụ KHCN cấp Tổng công ty ĐSVN.				
c)	Chủ động khảo sát, tiếp cận phương tiện vận tải đường sắt nội đô, nghiên cứu tài liệu kỹ thuật, công nghệ chế tạo của phương tiện, căn cứ các tiêu chuẩn, quy chuẩn hiện hành để đưa ra giải pháp cụ thể về nhân lực, máy móc thiết bị, hướng tới chế tạo nội địa hóa một phần các bộ phận, cụm chi tiết. Đồng thời, chuẩn bị các điều kiện để có thể đáp ứng việc sửa chữa định kỳ các cấp đối với phương tiện này trong thời gian tới.				
3.	Về Đầu máy				
3.1	<i>Thực hiện thu gọn 05 đầu mới CN XNĐM xuống còn 03 Chi nhánh và thực hiện chuyên môn hóa (02 chi nhánh chuyên vận dụng, 01 chi nhánh chuyên sửa chữa, đóng mới) khi cấp có thẩm quyền cho phép</i>	Đã trình Ủy ban quản lý vốn NN tại Văn bản số 460/ĐS-TCCB ngày 8/3/2021	Thực hiện ngay sau khi có sự phê duyệt của Cơ quan có thẩm quyền	Ban TCCB chủ trì; Các Ban liên quan và các CN XNĐM phối hợp.	HĐTV, TGĐ Tổng công ty
3.2	<i>Tiếp tục vận dụng đầu máy chạy suốt trên tất cả các tuyến, bao gồm cả tàu hàng, tàu khách. Bố trí đầu máy có công suất phù hợp với tải trọng từng đoàn tàu...</i>	Đang thực hiện	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì; Ban VT, TTĐHVT và 05 XNĐM phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
3.2.1	Tiếp tục vận dụng đầu máy chạy suốt trên các đoàn tàu khách thống nhất và tàu khách địa phương	Đang thực hiện	Quý IV/2025	- nt -	

3.2.2	Đầu máy chạy suốt tàu hàng: Khi đồng bộ hóa về sức kéo hoặc lái tàu phải lái được các chủng loại đầu máy nhóm I và đầu tư cây cấp nhiên liệu tại Ga. Trước hết chưa có thêm đầu máy Đồi mới thì quay vòng số 8 dài Hà Nội - Đà Nẵng, Đà Nẵng - Sài Gòn và ngược lại. Yêu cầu Chi nhánh ĐM Sài Gòn tổ chức lái tàu học lái đầu máy D20E, Chi nhánh XNĐM Vinh tăng cường lái tàu Đồi mới.	Quý III/2021	Quý II/2022	Ban ĐMTX chủ trì; Các Ban: QLHT, KHKD; TTĐHVT, CN XNĐM Vinh, Sài Gòn, CNKTĐS phối hợp.	
3.2.3	Thực hiện quay vòng đầu máy tàu hàng nhanh H9/10T, H15/16T chung với đầu máy kéo tàu khách	Quý III/2021	Quý II/2022	Ban ĐMTX chủ trì; Ban VT, TTĐHVT, CNXNĐM: Hà Nội, Sài Gòn, Đà Nẵng phối hợp.	
3.2.4	Thực hiện quay vòng chung đầu máy kéo tàu khách và tàu hàng khi bổ sung đầu máy Đồi mới theo dự án đầu tư và đầu tư cây cấp nhiên liệu tại Ga.	Quý III/2023	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì; Ban: VT, QLHT, KHKD, TTĐHVT, CNKTĐS phối hợp.	
3.3	<i>Nghiên cứu phương án quay vòng ban lái tàu hợp lý, an toàn, hiệu quả, hướng đến quay vòng chung tàu khách và tàu hàng...</i>	Quý II/2021	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì; Ban VT, TTĐHVT, 05 XNĐM, các Công ty CPVTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
3.3.1	Nghiên cứu quay vòng ban lái tàu chung tàu khách và tàu hàng xuống ban mặt đất theo khu vực Hà Nội – Đà Nẵng, Đà Nẵng – Sài Gòn theo quay vòng đầu máy chạy suốt 05 đôi tàu khách thống nhất và 02 đôi tàu hàng nhanh.	Đang thực hiện	Quý IV/2021	Ban ĐMTX chủ trì; Ban VT, các XNĐM: Đà Nẵng, Sài Gòn, Hà Nội, Vinh phối hợp.	
3.3.2	Thực hiện quay vòng dài ban lái tàu số 8 theo khu vực đối với tàu khách và tàu hàng nhằm giảm bớt các trạm trung gian.	Quý I/2022	Quý IV/2022	-nt -	
3.3.3	Khi đầu tư đủ đầu máy và các điều kiện đảm bảo quay vòng dài chung giữa tàu khách và tàu hàng sẽ tiến hành quay vòng đầu máy và ban lái tàu đi suốt	Quý II/2023	Quý IV/2025	- nt -	

	nhằm giảm các trạm đầu máy				
3.3.4	Nâng cấp chất lượng phòng nghỉ trên tàu (khoảng riêng) đối với tàu khách hoặc toa xe trưởng tàu đối với tàu hàng để đảm bảo sức khỏe cho công nhân lái tàu nghỉ ngơi khi xuống ban và lên ban kế tiếp đối với trường hợp giao ban trên tàu.	Quý III/2021	Quý II/2023	- nt -	
3.4	<i>Đưa đầu máy vào sửa chữa lớn ở km trong khoảng giới hạn trên; giám sát chặt chẽ vật tư phụ tùng đưa vào sửa chữa, theo dõi, cập nhật số liệu để giám sát, đánh giá hiệu quả sửa chữa.</i>	Hàng năm	Cả nhiệm kỳ	Ban ĐMTX chủ trì; Ban KHKD, TCKT, 05 XNĐM phối hợp.	P.TGDĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
3.4.1	Lập kế hoạch sửa chữa lớn hàng năm, giám sát km ở khoảng giới hạn trên, giám sát chặt chẽ vật tư phụ tùng đưa vào sửa chữa, điều chỉnh kế hoạch sửa chữa nếu cần.	Hàng năm	-nt -	Ban ĐMTX chủ trì	
3.4.2	Cập nhật, theo dõi số liệu vật tư sửa chữa, tiến độ sửa chữa.	Hàng tháng	- nt -	Ban ĐMTX chủ trì; Ban KHKD, 05 XNĐM phối hợp	
3.4.3	Tổng hợp, đánh giá, kiểm tra, thẩm định định kỳ về hiệu quả sửa chữa.	Hàng năm	- nt -	Ban KHKD chủ trì; Ban:ĐMTX, TCKT và 05 XNĐM phối hợp.	
3.5	<i>Quản lý toàn bộ phụ tùng, vật tư sửa chữa lớn theo hình thức tập trung, tổ chức đấu thầu, mua sắm phụ tùng, vật tư sửa chữa lớn tập trung tại Công ty mẹ, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin để kiểm soát phụ tùng, vật tư, nhiên liệu, dầu mỡ trong quá trình nhập, xuất, sử dụng, giảm hàng tồn kho.</i>	Quý III/2021	Quý IV/2022	Ban KHKD chủ trì; Ban ĐMTX, TCKT, QTCN, các XNĐM phối hợp.	P.TGDĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
3.6	<i>Xây dựng đơn giá sức kéo cho từng mác tàu, từng đoạn, tuyến, tải trọng, để khoán đơn giá sức kéo, hướng tới công ty vận tải sẽ thanh toán theo đơn giá cho từng chuyến tàu cụ thể, nhằm chủ động, sát chi phí cho công ty vận tải và gắn trách nhiệm vận dụng hiệu quả đầu máy cho giám đốc các chi nhánh xí nghiệp đầu máy.</i>	Quý III/2021	Quý IV/2022	Ban KHKD chủ trì; Ban ĐMTX, VT, TCKT, các XN Đầu máy phối hợp.	P.TGDĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe

3.7	<i>Lắp đặt, kết nối hình ảnh các camera trên tuyến theo dõi hạ tầng vào màn hình tại cabin lái tàu để tăng cường cảnh báo, tạo sự chủ động xử lý tình huống cho công nhân lái tàu.</i>	Quý III/2021	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì; Ban: QTCN, QLHT, ANAT, 05 XNĐM phối hợp	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
3.7.1	Nghiên cứu lựa chọn công nghệ để tích hợp hình ảnh camera tại các chắn đường ngang để đưa vào cabin đầu máy	Quý III/2021	Quý IV/2021	Ban ĐMTX chủ trì; Ban QTCN, QLHT và 05 XNĐM phối hợp.	
3.7.2	Lắp đặt thử nghiệm trên 01 đầu máy	Quý I/2022	Quý III/2022	Ban ĐMTX chủ trì, Ban: QTCN, QLHT và 01 XNĐM phối hợp.	
3.7.3	Lắp đặt toàn bộ trên các chủng loại đầu máy	Quý IV/2022	Quý IV/2025	Ban ĐMTX chủ trì, Ban: QTCN, QLHT và 05 XNĐM p/h.	
4.	Về Điều hành				
4.1	<i>Nghiên cứu hợp nhất Ban Vận tải và Trung tâm ĐHVTD&S để giảm định biên, tăng tính phối hợp, hạn chế chồng chéo, sử dụng chung nguồn lực</i>	20/04/2021	Quý III 2021	Ban TCCB chủ trì	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.1.1	Tập hợp ý kiến của Ban Vận tải và Trung tâm ĐHVT về phương án hợp nhất hai đơn vị	20/04/2021	29/04/2021	Ban Vận tải và Trung tâm ĐHVT	
4.1.2	Xem xét, đánh giá chức năng, nhiệm vụ của Ban Vận tải và Trung tâm ĐHVT; đánh giá tác động, ưu điểm và nhược điểm của phương án không hợp nhất và hợp nhất hai đơn vị	04/05/2021	10/05/2021	Ban TCCB	
4.1.3	Dự thảo Phương án hợp nhất Ban Vận tải Tổng công ty và Trung tâm ĐHVT (lần 1)	10/05/2021	20/05/2021	Ban TCCB	Xin ý kiến P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.1.4	Bổ sung, chỉnh sửa dự thảo Phương án hợp nhất Ban Vận tải Tổng công ty và Trung tâm ĐHVT (lần 2)	20/05/2021	31/05/2021	Ban TCCB (Tập hợp ý kiến của các Ban, đơn vị liên quan)	Trình P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải xem xét

4.1.5	Trình phương án hợp nhất Ban Vận tải Tổng công ty và Trung tâm ĐHVT đến Ban Thường vụ Đảng ủy TCT.	01/06/2021	10/06/2021	Ban TCCB	- BTV Đảng ủy - HĐTV TCT
4.1.6	Tổ chức việc hợp nhất Ban Vận tải Tổng công ty và Trung tâm ĐHVT.	Khi có kết luận của BTV Đảng ủy và Quyết định của HĐVT	Quý III/2021	Ban TCCB, Ban Vận tải, Trung tâm ĐHVT	Tổng giám đốc
4.2	<i>Tiếp tục rà soát để cắt giảm lao động tại các ga, nhất là tại các ga đã được đầu tư, lắp đặt thiết bị thay thế cho tác nghiệp thủ công, bố trí kiêm nhiệm đối với các chức danh mà không trùng tác nghiệp tại một thời điểm</i>	Đã thực hiện từ năm 2020: khi xây dựng kế hoạch lao động đơn vị hằng năm	Đang tiếp tục thực hiện trong các năm tiếp theo	Ban TCCB chủ trì; Ban: VT, KHKD các CN KTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.3	<i>Gắn trách nhiệm, quyền lợi của chi nhánh khai thác đường sắt đối với sản lượng vận tải hàng hóa, hành khách bằng qui chế khoán sản phẩm tác nghiệp với chi phí (lương và chi phí khác), đồng thời thi điểm khoán với các ga lớn, có mật độ chạy tàu nhiều. Xây dựng quy chế khoán định biên và tiền lương cho các chi nhánh khai thác đường sắt.</i> Các CNKTĐS áp dụng quy chế trả lương mới, có các tiêu chí cụ thể gắn trách nhiệm, quyền lợi đối với sản lượng vận tải, làm cơ sở trả lương hàng tháng đối với giám đốc, trưởng ga, người lao động...	Trong quý II năm 2021, rà soát bổ sung hướng dẫn quản lý quỹ tiền lương của TCT để áp dụng trong năm	Sau khi Quy chế kinh doanh đường sắt, Quy chế quản lý kế hoạch... của Tổng công ty được sửa đổi, hoàn thiện các Chi nhánh sẽ thực hiện	Ban TCCB chủ trì; các Ban liên quan và các CN KTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.3.1	Xây dựng quy chế khoán định biên và tiền lương cho các chi nhánh khai thác. <i>Theo Thông tư 26/2016/TT BLĐT BXH, chỉ tiêu để xác định quỹ tiền lương đạt được trong năm phụ thuộc vào lao động bình quân thực hiện.</i>	Việc khoán định biên và tiền lương cho các đơn vị chi nhánh của Công ty mẹ sẽ nghiên cứu cho chủ động	Quý IV/2022	Ban TCCB chủ trì Các Ban liên quan phối hợp.	- HĐTV TCT - Tổng giám đốc TCT

		khoán, tham khảo các tập đoàn, tổng công ty nhà nước khác.			
4.3.2	Xây dựng Quy định thay thế quy định tạm thời về quản lý người giữ chức danh người quản lý và người giữ chức vụ lao động quản lý tại Tổng công ty ĐSVN được ban hành kèm theo Quyết định 1486/QĐ-ĐS ngày 18/10/2016, trong đó có nội dung gắn trách nhiệm lao động quản lý với tăng sản lượng doanh thu, sau đó sẽ tập hợp tham mưu trình cấp có thẩm quyền		Quý III 2021	Ban TCCB chủ trì Các Ban, đơn vị liên quan phối hợp.	- Ban Thường vụ ĐU TCT; - HĐTV TCT; - Tổng giám đốc Tổng công ty
4.4	<i>Việc khai thác dịch vụ hỗ trợ vận tải: Giao cho các chi nhánh khai thác đường sắt làm đầu mối cung cấp các dịch vụ hỗ trợ vận tải cho các doanh nghiệp vận tải, phối hợp với các doanh nghiệp vận tải để điều hành công tác xếp dỡ cụ thể tại ga, nhằm chủ động trong công tác dồn dịch lập tàu và phù hợp với đặc điểm trang thiết bị tại ga.</i>	Quý III năm 2021	Quý IV năm 2023	Ban KHKD chủ trì; Ban: QLHT, VT, TCKT; các Chi nhánh KTĐS; Người đại diện các Công ty CP VTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.5	<i>Rà soát, quy hoạch lại các ga hàng hóa, ga lập tàu cho phù hợp, từ đó có kế hoạch đầu tư cơ giới hóa xếp dỡ, vận tải đường ngắn; đầu tư thiết bị chuyên dùng để tăng năng suất xếp dỡ; bổ sung hoặc kéo dài đường xếp dỡ; sắp xếp lại các kho, hóa trường, bãi xếp dỡ, phương tiện vận chuyển, phương tiện xếp dỡ,...phù hợp với thực tế hiện nay. (Trên cơ sở quy hoạch của Cục ĐSVN được phê duyệt để thực hiện kế hoạch đầu tư)</i>	Quý III năm 2021	Quý IV năm 2023	Ban KHKD chủ trì; Ban QLHT, VT, TCKT; các Chi nhánh KTĐS; Người đại diện các Công ty VTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.6	<i>Nghiên cứu ứng dụng công nghệ thông tin từng bước hiện đại hóa công tác chỉ huy điều hành</i>				P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
4.6.1	Phần mềm Quản trị vận tải hàng hóa: Tiếp tục phối hợp với FPT hoàn thiện thêm một số tính năng về	Đang thực hiện	2021	Ban KHKD chủ trì; TTĐHVT, Ban:VT,	

	các báo cáo theo yêu cầu thực tế sản xuất, như: Các tính năng của phần mềm Quản trị vận tải hàng hóa phục vụ cho công tác quản lý, chỉ đạo điều hành sản xuất và đối soát sản phẩm; từ đó giảm định biên lao động thực hiện công tác thống kê phần mềm kiểm đếm, đối soát sản phẩm điều hành của Tổng công ty; trong đó các báo cáo liên quan trực tiếp đến công tác chỉ đạo điều hành của Trung tâm ĐHVT: Báo cáo giao ban hàng ngày; Báo cáo về vận dụng đầu máy,....			ĐMTX phối hợp về nghiệp vụ để FPT thực hiện lập trình bổ sung phần mềm	
4.6.2	Tìm kiếm đối tác về phần mềm để xây dựng phần mềm tự động lập kế hoạch chạy tàu (dài hạn, ngắn hạn).	2021	2023	Ban KHKD chủ trì; các đối tác phần mềm, các Ban: VT, QTCN, ĐMTX, TTĐHVT phối hợp về nghiệp vụ điều hành.	
4.6.3	Kết nối phần mềm lập kế hoạch chạy tàu với phần mềm Quản trị vận tải hàng hóa để nâng cao hiệu quả công tác chỉ huy điều hành.	2023	2024	Ban KHKD chủ trì; Các đối tác về phần mềm, Ban: VT, QTCN và TTĐHVT phối hợp về nghiệp vụ điều hành	
4.6.4	Cùng với các đối tác về phần mềm, tiếp tục xây dựng phần mềm tối ưu hóa công tác điều hành chạy tàu thực tế (Điều độ chạy tàu tuyến); đảm bảo tính chính xác, an toàn, giảm định biên lao động.	2024	2030	Ban KHKD chủ trì; Các đối tác về phần mềm, Ban: VT, QTCN, ĐMTX và TTĐHVT phối hợp về nghiệp vụ điều hành	
4.6.5	Đầu tư nâng cấp hệ thống thông tin tín hiệu cho các ga còn lại trên khu đoạn Yên Bái-Lào Cai để chuyển từ sử dụng phương pháp đóng đường bằng thẻ đường sang sử dụng phương pháp đóng đường chạy tàu bán tự động cho toàn tuyến, rút ngắn thời	2024	2025	Ban QLKCHT chủ trì; Ban QLXD phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS

	gian tác nghiệp, rút ngắn hành trình chạy tàu.				
4.6.6	Đầu tư nâng cấp thông tin cho tuyến Hà Nội-Hải Phòng, hiện nay đang sử dụng hệ thống thông tin liên lạc phục vụ công tác chỉ huy điều hành giữa nhân viên điều độ chạy tàu tuyến và trực ban chạy tàu ga bằng âm tần dây trần (chất lượng thông tin liên lạc rất kém, đặc biệt trong điều kiện thời tiết xấu) sang sử dụng cáp quang.	2024	2025	Ban QLKCHT chủ trì; Ban QLXD phối hợp.	
5.	Về Vận tải	Theo lộ trình các Công ty	Theo lộ trình các Công ty	Ban KHKD chủ trì; Các Ban: VT, ĐMTX, TCCB, KTKT, Người đại diện các Công ty VTĐS phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
5.1	<i>Tại Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội</i>			Người đại diện phần vốn- Chủ tịch HĐQT Công ty.	P.TGD phụ trách lĩnh vực vận tải
5.1.1	Rà soát, phân tích, đánh giá tình hình vận tải của Công ty trên toàn bộ các tuyến (<i>thực hiện nội dung 5.1 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>).			Người đại diện phần vốn -Chủ tịch HĐQT Công ty.	
a)	Khảo sát, phân tích, đánh giá, xác định ưu – nhược điểm từng phân khúc khách hàng, sản phẩm hàng hóa, dịch vụ trên từng tuyến (so với vận tải đường bộ, đường thủy, hàng hải, hàng không).	Tháng 4/2021, hàng năm	Tháng 6/2021, hàng năm		
b)	Căn cứ kết quả đánh giá và các nội dung tại mục 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.12, mục 5 phần III của Nghị quyết để xây dựng nhiệm vụ, giải pháp tối ưu và kế hoạch tổ chức kinh doanh, chăm sóc khách hàng của Công ty.	Tháng 5/2021 hàng năm	Tháng 6/2021		
5.1.2	Tổ chức thực hiện các giải pháp tăng tỷ trọng vận chuyển hàng hóa theo Kế hoạch đã đề ra ở mục b phần 5.1.1	Đang thực hiện	Đến hết nhiệm kỳ	Người đại diện phần vốn -TGD Công ty	
5.1.3	Tổ chức thực hiện các giải pháp vận chuyển hành khách theo Kế hoạch đã đề ra ở mục b phần 5.1.1	Tháng 7/2021	Đến hết	Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	

			nhiệm kỳ		
5.1.4	Tổ chức thực hiện các giải pháp về tổ chức bộ máy và lao động (<i>thực hiện nội dung 5.8 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>)			Người đại diện phần vốn - Chủ tịch HĐQT Công ty	
a)	Rà soát, đánh giá hiệu quả của các phòng, phân xưởng, trạm, đội trực thuộc từng chi nhánh; Xây dựng Phương án sắp xếp điều chỉnh tinh giản tổ chức của từng chi nhánh	Tháng 5/2021	Tháng 6/2021		
b)	Rà soát, đánh giá hiệu quả của các chi nhánh trực thuộc Công ty	Tháng 6/2021	Tháng 9/2021		
c)	Tổ chức thực hiện Phương án sắp xếp, điều chỉnh, tinh giản tổ chức của các Chi nhánh trực thuộc Công ty	Tháng 9/2021	Hết năm 2021		
d)	Xây dựng và tổ chức thực hiện Đề án tinh giản tổ chức phù hợp với Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN	Thực hiện theo chỉ đạo của Đảng ủy TCT ĐSVN			
e)	Triển khai thực hiện trả lương theo bộ Danh mục vị trí việc làm ở Cơ quan Công ty và Cơ quan các Chi nhánh trực thuộc Công ty (ban hành theo Quyết định số 69/QĐ-HĐQT ngày 26/4/2021 của HĐQT Công ty)	Tháng 5/2021	Tháng 12/2021		
f)	Xây dựng Danh mục cho các vị trí gián tiếp ở các phân xưởng, đội, trạm trực thuộc Chi nhánh (theo văn bản số 808/VTHN-NS ngày 29/4/2021)	Tháng 5/2021	Tháng 6/2021		
g)	Tổ chức thực hiện Kế hoạch sử dụng lao động năm 2021 và các giải pháp tinh giảm lao động đã đề ra	Tháng 6/2021	Tháng 12/2021		
5.1.5	Thực hiện cơ chế khoán sản phẩm, doanh thu đối với các tổ chức trực tiếp SXKD theo chế độ hợp đồng (<i>thực hiện nội dung 5.9 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>).	Tháng 6/2021	Hết năm 2021	Người đại diện phần vốn - Chủ tịch HĐQT Công ty	
5.1.6	Lựa chọn cán bộ có năng lực đã được chứng minh qua thời gian, có khả năng kinh doanh, tư duy thị trường để bổ nhiệm khi hợp nhất, sáp nhập hoặc			Người đại diện phần vốn - Chủ tịch HĐQT Công ty	

	điều chuyển thị trường, sản phẩm, dịch vụ cho những tổ chức đang hoạt động hiệu quả (<i>thực hiện nội dung 5.9 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>)				
a)	Đánh giá năng lực đội ngũ, xây dựng và tổ chức thực hiện các giải pháp nâng cao năng lực đội ngũ làm công tác kinh doanh vận tải	Tháng 4/2021	Tháng 12/2021		
b)	Thực hiện Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ số 251/VTHN-NS ngày 03/02/2021.	Tháng 2/2021	Tháng 12/2021		
5.1.7	Rà soát đánh giá hiệu quả, lập kế hoạch sử dụng các tài sản thuộc sở hữu của Công ty (<i>thực hiện nội dung 5.10 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>)			Người đại diện phần vốn - Chủ tịch HĐQT Công ty	
a)	Rà soát, đánh giá hiệu quả sử dụng quỹ nhà, đất hiện có	Tháng 4/2021	Tháng 6/2021		
b)	Lập phương án xử lý, kinh doanh, sử dụng hợp lý quỹ đất, văn phòng đảm bảo hiệu quả, tiết kiệm chi phí	Tháng 6/2021	Tháng 7/2021		
c)	Rà soát đánh giá hiệu quả, lập kế hoạch sử dụng các tài sản thuộc sở hữu của Công ty (ngoài nhà đất)	Tháng 5/2021	Tháng 7/2021		
d)	Tổ chức thực hiện kế hoạch sử dụng các tài sản thuộc sở hữu của Công ty	Tháng 6/2021	Đến hết nhiệm kỳ		
5.1.8	Rà soát các yếu tố chi, tổ chức thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí vận tải (<i>thực hiện nội dung 5.11 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>).			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Rà soát các khoản mục chi, các hợp đồng kinh tế đang thực hiện; đề xuất các giải pháp tiết kiệm chi trong năm 2021	Tháng 5/2021	Tháng 5/2021		
b)	Tổ chức thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm chống lãng phí số 158/QĐ-VTHN ngày 31/3/2021 và Văn bản số 766/VTHN-TC, ngày 26/4/2021 về việc tiết giảm chi phí và cân đối dòng tiền cho sản xuất	Tháng 4/2021	Tháng 12/2021		
c)	Xây dựng và tổ chức thực hiện các giải pháp giảm thời gian quay vòng toa xe trong năm 2021				
-	Phân tích tình hình thực tế, xác định các giải pháp	Tháng 5/2021	Tháng 6/2021		

	giảm thời gian quay vòng toa xe				
-	Tổ chức thực hiện các giải pháp giảm thời gian quay vòng toa xe	Tháng 6/2021	Tháng 12/2021		
d)	Tổ chức thực hiện định mức sử dụng nhiên liệu (theo Quyết định số: 159/QĐ-VTHN ngày 31/3/2021), tham mưu điều chỉnh hợp lý.	Từ tháng 4/2021.	Tháng 12/2021		
e)	Tổ chức thực hiện định mức phụ tùng SCL, SCN toa xe hàng được ban hành kèm theo Quyết định 01/QĐ-VTHN ngày 04/01/2021.	Từ tháng 2/2021.	Tháng 12/2021		
f)	Hoàn thiện các định mức nhân công, các phần việc phát sinh,... để xây dựng, hoàn thiện định mức kinh tế kỹ thuật sửa chữa toa xe.	Tháng 5/2021	Tháng 9/2021		
5.1.9	Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, chăm sóc khách hàng (<i>thực hiện nội dung 5.13 mục 5 phần III của Nghị quyết</i>).			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Đánh giá tình hình thực hiện các ứng dụng công nghệ thông tin của Công ty trong việc quản lý, chăm sóc khách hàng trong thời gian qua.	Tháng 5/2021	Tháng 6/2021		
b)	Xây dựng các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả các ứng dụng công nghệ thông tin của Công ty trong việc quản lý, chăm sóc khách hàng trong thời gian tới.	Tháng 5/2021	Tháng 6/2021		
c)	Tổ chức triển khai thực hiện các giải pháp đã đề ra để nâng cao hiệu quả các ứng dụng công nghệ thông tin trong việc quản lý, chăm sóc khách hàng của Công ty	Tháng 6/2021	Đến hết nhiệm kỳ		
5.2	<i>Tại Công ty CP Vận tải ĐS Sài Gòn</i>			Người đại diện phần vốn - Chủ tịch HĐQT Công ty	
5.2.1	Đánh giá thực trạng của ngành vận tải đường sắt hiện nay; Khảo sát, đánh giá, phân tích ưu – nhược điểm của từng phân khúc khách hàng, sản phẩm hàng hoá, dịch vụ trên từng tuyến (so sánh với các	Đang thực hiện	Đến hết nhiệm kỳ	TGD Công ty	

	loại hình vận tải khác như đường bộ, hàng không, hàng hải, đường thủy), từ đó đề ra các giải pháp hợp lý nhằm góp phần nâng cao thị phần vận tải đường sắt.				
5.2.2	<p>Tiếp tục định hướng tăng tỷ trọng vận chuyển hàng hóa, duy trì vận chuyển hành khách; giảm vận chuyển hành khách cự ly dài, tăng vận chuyển cự ly trung bình và ngắn (theo chiến lược phát triển đường sắt).</p> <p>Trên tinh thần khảo sát, đánh giá, phân tích ưu – nhược điểm của từng phân khúc khách hàng, sản phẩm hàng hoá, dịch vụ trên từng tuyến, Công ty đưa ra các giải pháp phù hợp để tăng tỷ trọng vận chuyển hàng hóa, duy trì vận chuyển hành khách trong từng giai đoạn cụ thể. Nghiên cứu từng bước giảm tàu khách đường dài và tập trung tăng tàu khách khu đoạn (tàu đường ngắn) có hành trình phù hợp với nhu cầu của khách hàng.</p>	Đang thực hiện	Đến hết nhiệm kỳ	Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
5.2.3	Định hướng vận chuyển hàng hóa theo chuyên môn hóa, container là chủ đạo, thay đổi tập quán vận chuyển từ hàng rời không có hiệu quả, sang hình thức vận chuyển hàng bằng container.			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
	Công ty đang dần thay đổi vận chuyển từ hàng rời sang hình thức vận chuyển hàng bằng container hiệu quả hơn, bằng việc ngay từ tháng 10 năm 2019 đã đưa 50 toa xe Mc đóng mới vào khai thác vận chuyển hàng hóa xếp trong container trên các đôi tàu hàng chuyên tuyến, tàu hàng nhanh. Công ty cần huy động thêm nguồn lực tài chính để đầu tư đóng mới từ 100 – 150 toa xe Mc.	Đang thực hiện	Cả nhiệm kỳ		
5.2.4	Xây dựng cơ chế chủ động điều chỉnh linh hoạt giá cước theo mùa vụ, khách hàng mới, luồng tuyến mới, để tạo sức hấp dẫn cho chủ hàng, đặc biệt là chia sẻ hiệu quả, rủi ro giữa công ty vận tải và Công	Đã và đang thực hiện	Tiếp tục thực hiện	Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	

	ty mẹ - Tổng công ty.				
a)	Xây dựng giá cước khuyến mãi theo đối tượng khách hàng: Với khách hàng thường xuyên và khách hàng lớn có chính sách ưu tiên và ưu đãi so với khách hàng khác.				
b)	Xây dựng giá cước khuyến mãi theo mùa vụ: Thị trường vận chuyển hàng hoá của nước ta theo tính mùa vụ rất cao nên cần có chính sách giá cước phù hợp với từng thời vụ.				
c)	Để có giá thành cạnh tranh với các phương tiện vận chuyển khác, Tổng công ty ĐSVN và các Công ty VTĐS cần phải tiết giảm được các chi phí liên quan.				
5.2.5	Hình thành hoặc liên kết với các công ty vận tải vệ tinh khác để khép kín vận tải từ kho đến kho, từ nhà đến nhà (logistics); đầu tư thêm phương tiện vận tải, hỗ trợ vận tải đường ngắn như: xe đầu kéo, xe tải, cầu, vỏ container. Tham gia ngày càng sâu vào chuỗi dịch vụ logistics, tiến tới thành lập các doanh nghiệp logistics.			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Trên cơ sở giá cước xây dựng vận chuyển từ ga đến ga, Công ty thương thảo ký kết các hợp đồng nguyên tắc với các Công ty logistics về các dịch vụ như: Giá cước vận chuyển ô tô đường ngắn hai đầu; giá các phụ phí cầu tại ga, dịch vụ đóng rút hàng, phí neo xe, lưu ca xe container qua đêm, giá thuê vỏ container ... Từ đó hình thành lên được bảng giá cước vận chuyển từ kho đến kho, từ nhà đến nhà.	Quý III/2021	Quý I/2022		
b)	Công ty chủ động đầu tư các phương tiện xe đầu kéo, xe tải, cầu, vỏ container, Tạo năng lực cạnh tranh về thời gian, chất lượng và giá dịch vụ với các doanh nghiệp cung cấp dịch vụ logistics.	Quý II/2022	Đến hết nhiệm kỳ		
5.2.6	(1) Tập trung phát triển các tàu khách khu đoạn (đường ngắn), đầu tư chất lượng phương tiện, nâng	Đã và đang thực hiện		Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	

	cao các dịch vụ phục vụ, có sự gắn kết giữa trên tàu với dưới ga; cần đưa ra các chương trình ưu đãi, chính sách linh hoạt để cạnh tranh với các phương tiện vận chuyển khác; tăng cường liên kết với các công ty du lịch, định hướng vận chuyển hành khách gắn với du lịch.				
a)	Phối hợp với Ban Vận tải để xây dựng BDCT hợp lý, tập trung ưu tiên xây dựng các hành trình tàu khách đường ngắn để đáp ứng nhu cầu của khách du lịch.				
b)	Hợp tác với các đối tác để đầu tư đóng mới, cải tạo nâng cấp phương tiện vận tải đường sắt; tạo sự gắn kết giữa các bộ phận trên tàu và dưới ga như hợp tác bán vé đường sắt kèm vé ô tô tiếp chuyển đến các địa điểm du lịch, khách sạn; bán đặc sản vùng miền trên các đoàn tàu,...				
c)	Nghiên cứu xây dựng chính sách giá vé phù hợp; thực hiện nhiều chương trình kích cầu, giảm giá vé; giảm giá cho hành khách mua vé khứ hồi xa ngày,....				
d)	Tiếp tục ký thoả thuận hợp tác với Hiệp hội Du lịch TP.Hồ Chí Minh, Đồng Nai, Ninh Thuận, Khánh Hoà, Phú Yên, Bình Định, Đà Nẵng nhằm kết nối, liên kết với các đơn vị du lịch từng khu vực để quảng bá thông tin của ngành đường sắt, nhằm thu hút hành khách sử dụng phương tiện tàu hỏa khi đi du lịch.				
e)	Hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước, đặc biệt là những đối tác vận chuyển hành khách theo tour, trọn gói như Công ty Du lịch Bãi Dài, Annatara Hội An,... để đầu tư, cải tạo toa xe nhằm cung cấp thêm sản phẩm mới với những dịch vụ cao cấp nhằm đa dạng hoá sản phẩm phục vụ cho hành khách đi tàu.				

	(2) Đồng bộ hóa thành phần đoàn tàu khách thống nhất để giảm thời gian quay vòng toa xe khách. Từng bước chuẩn hóa các loại giường, ghế trên các đoàn tàu theo hướng phù hợp với khách hàng, giảm bớt các loại giường, loại ghế cho tàu thống nhất, tàu khu đoạn (tiến tới chỉ còn 2 loại: giường khoang 4 và ghế ngồi mềm).				
a)	Thống kê nhu cầu sử dụng các loại chỗ trên các đoàn tàu để đề ra phương án đồng nhất thành phần giữa các đôi tàu khách Thống nhất nhằm giảm thời gian quay vòng toa xe khách.	Đang thực hiện	Cả nhiệm kỳ		
b)	Tính toán hiệu quả, nhu cầu sử dụng chỗ của các chủng loại toa xe để tiến tới giảm bớt chủng loại giường, ghế trên các đoàn tàu khách Thống nhất, khu đoạn.	Đang thực hiện	Cả nhiệm kỳ		
c)	Hiện nay, Công ty đang quản lý khai thác 103 toa xe chủng loại BnL42, 11 toa xe chủng loại BL80. Vì vậy tiến tới cân đối tăng số toa xe giường khoang 4, ghế ngồi mềm và giảm dần toa xe loại giường khoang 6, ghế ngồi cứng.	Quý I/2022	Quý II/2022, phân bổ hàng năm cho đến hết nhiệm kỳ		
5.2.7	Trên cơ sở tổng hợp, phân tích các nhu cầu của thị trường, phối hợp với các đơn vị cơ khí cải tạo, đóng mới đầu tư các phương tiện vận tải và xếp dỡ phù hợp với từng phân khúc khách hàng, từng tuyến, loại hàng hóa chuyên chở, đảm bảo sức cạnh tranh, thu hút khách hàng, tăng hiệu quả vận chuyển.			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Đầu tư toa xe khách, toa xe hàng: sau khi đã tính toán phương án khai thác toa xe hiện có và toa xe thuê trong ngắn hạn, trung hạn, dài hạn.	Quý I/2022	Đến hết nhiệm kỳ		
b)	Đầu tư toa xe hàng: tiếp tục đầu tư toa xe M chở container và xe H thành cao đa năng (chở hàng rời, chở container). Khảo sát đánh giá chất lượng các toa xe H hiện có để cải tạo lắp đặt cơ cấu giữ chân container hoặc chi tiết chặn chống xô dịch chân	Quý I/2022	Đến hết nhiệm kỳ		

	container.				
5.2.8	Tổ chức thực hiện các giải pháp về tổ chức bộ máy và lao động			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Rà soát lại tất cả các tổ chức (trực tiếp, gián tiếp, chi nhánh, phân xưởng, trạm, trung tâm, văn phòng) xác định rõ hiệu quả của từng tổ chức làm tiêu chí cơ cấu lại tổ chức, thực hiện hợp nhất, sáp nhập hoặc giải thể (đặc biệt là các tổ chức có cùng chức năng, nhiệm vụ hoặc không có hiệu quả rõ ràng).	Quý III/2021	Quý I/2022		
b)	Rà soát toàn bộ định biên (trực tiếp, gián tiếp), số lượng cấp phó của từng tổ chức, việc bố trí kiêm nhiệm tại các đơn vị; xác định lại định biên lao động, số lượng cấp phó, tỷ lệ lao động gián tiếp/lao động trực tiếp đến mức thấp nhất có thể.	Quý IV/2021	Quý II/2022		
c)	Rà soát sửa đổi, bổ sung quy trình tác nghiệp các chức danh làm việc trên tàu theo nhóm tàu mới, tàu cải tạo, tàu cũ. Căn cứ quy trình tác nghiệp các chức danh làm việc trên tàu để xác định định biên lao động phù hợp theo từng nhóm tàu, hạn chế thấp nhất số lao động trực tiếp tham gia dây chuyền sản xuất.	Quý I/2022	Quý III/2022		
d)	Nghiên cứu chính sách khuyến khích (hỗ trợ thời gian đầu về tiền lương, bảo hiểm, quan hệ khách hàng, ...) để các đơn vị tìm thêm việc làm, sản phẩm ngoài, sau vận tải để giải quyết việc làm cho người lao động khỏi vận tải nghỉ chờ việc, giảm dần dịch vụ thuê ngoài.	Quý III/2022	Quý I/2023		
5.2.9	Thực hiện cơ chế khoán sản phẩm, doanh thu đối với các tổ chức trực tiếp SXKD theo chế độ hợp đồng. Lựa chọn cán bộ có năng lực đã được chứng minh qua thời gian, có khả năng kinh doanh, tư duy thị trường để bổ nhiệm khi hợp nhất, sáp nhập hoặc			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	

	điều chuyển thị trường, sản phẩm, dịch vụ cho những tổ chức đang hoạt động hiệu quả.				
a)	<p>Khoán sản phẩm: Các bước cần tiến hành để có thể thực hiện khoán sản phẩm:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rà soát, sửa đổi bổ sung và xây dựng quy trình, định mức kinh tế kỹ thuật (vật liệu, nhân công,...) cho từng sản phẩm. - Xác định rõ, chính xác, đầy đủ các định phí, biến phí liên quan. - Xác định cơ chế giao khoán. - Trang bị công cụ, phần mềm để theo dõi và điều chỉnh kịp thời mức khoán. <p>Các điều kiện cần và đủ để thực hiện khoán:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sản lượng không tăng/giảm đột biến. - Nguồn lực, đặc biệt là năng lực tài chính đáp ứng được đầy đủ các quy trình và định mức đã đặt ra. 	Quý I/2022	Quý IV/2022		
b)	Thực hiện rà soát xây dựng, sửa đổi bổ sung hoàn thiện hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty phục vụ việc giao khoán.	Quý I/2022	Quý II/2022		
c)	Xây dựng quy chế giao khoán	Quý III/2022	Quý IV/2022		
d)	Triển khai thử nghiệm giao khoán đối với các đơn vị có đủ điều kiện (đã được bổ sung hoàn thiện hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật và có đủ các nguồn lực để thực hiện)	Quý I/2023	Đến hết nhiệm kỳ		
e)	Phối hợp với các đơn vị rà soát, tập hợp danh sách cán bộ các cấp từ Trưởng, Phó phòng của các đơn vị trực thuộc và tương đương trở lên (có kết quả đánh giá công tác 3 năm gần nhất) để tiếp tục theo dõi, có kế hoạch bổ nhiệm khi hợp nhất, sáp nhập,... đối với những cán bộ có năng lực, khả năng kinh doanh, tư duy thị trường tốt.	Quý III/2021	Thực hiện hàng năm		
5.2.10	Thực hiện rà soát toàn bộ các tài sản thuộc sở hữu doanh nghiệp, đánh giá hiệu quả tham gia hoạt			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	

	động SXKD của từng tài sản, nhóm tài sản. Căn cứ chiến lược, kế hoạch phát triển kinh doanh trong ngắn hạn, dài hạn để lập kế hoạch thực hiện hiệu quả nhất.				
	Báo cáo Tổng công ty ĐSVN; thực hiện rà soát lại và phân tích, đánh giá hiệu quả của từng tài sản.	Quý III/2021	Quý IV/2021		
5.2.11	Rà soát lại toàn bộ các yếu tố chi, nhằm tiết giảm các khoản chi phí vận tải, từ đó có cơ hội giảm giá thành vận tải, giảm giá bán và thu hút thêm khách hàng, chủ hàng.			Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
a)	Sau mỗi kỳ quyết toán báo cáo tài chính quý, 6 tháng, 9 tháng, 1 năm, Phòng TCKT tiến hành so sánh thực tế chi từng khoản mục chi (theo 56 khoản mục) và theo yếu tố chi, xem xét những khoản nào tăng so với quyền được chi (QĐC: được xây dựng trên cơ sở khối lượng x đơn giá sản phẩm), yêu cầu đơn vị giải trình, nếu chưa thỏa đáng thì các phòng Công ty xem xét hồ sơ chi thực tế, nếu không phù hợp thì không chấp thuận; sẽ trừ vào QĐC kỳ sau của đơn vị.	Đang thực hiện	Đến hết nhiệm kỳ		
b)	Xem xét xác định lại định mức nhân công sản xuất, gia công, sửa chữa vật tư phụ tùng, trên cơ sở khoa học và thực tế, nếu giá thành gia công sản xuất cao hơn mua ngoài thì thực hiện mua ngoài, nếu thấp hơn mua ngoài mới cho tự làm.	Quý III/2021	Đến hết nhiệm kỳ		
c)	Quản lý và tiết giảm chi phí sản xuất là việc hết sức cần thiết cho hiện nay. Đây là biện pháp để Công ty tăng trưởng, phát triển nền kinh tế nói chung. Vì vậy, các nhà quản lý, lãnh đạo sản xuất cần được đào tạo các biện pháp nhận biết lãng phí và cắt giảm chi phí phù hợp để giúp Công ty vượt qua thời điểm khó khăn. Đối với chi phí gián tiếp, chi phí quản lý nghiên cứu khoán cho các bộ phận, tránh	Đang thực hiện	Đến hết nhiệm kỳ		

	phát sinh làm tăng chi phí.				
d)	<p><i>Đề nghị Tổng Công ty ĐSVN:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Làm việc với các bộ ngành để miễn thu tiền thuê mặt bằng các khu vực bán vé, kho bãi, khu depo, nhà điều hành phục vụ vận tải theo Nghị định số 46/2014/NĐ-CP ngày 15/05/2014, Điều 19, khoản h - Làm việc với các bộ ngành để sớm hoàn thiện thủ tục chuyển giao các lô đất theo phương án cổ phần hóa cho Công ty để Công ty được hưởng chính sách giảm thuế, phí theo Nghị định của Chính phủ về chậm nộp tiền thuê đất. 				
5.2.12	Xây dựng cơ chế để các chi nhánh vận tải phải là các nhà thu gom hàng hóa, hành khách, tổ chức vận chuyển hai đầu từ nhà/kho đến ga và ngược lại từ ga đến nhà/kho. Gắn chặt trách nhiệm của người đại diện phần vốn các công ty cổ phần vận tải đối với hiệu quả kinh doanh vận tải, vận dụng toa xe, chất lượng phục vụ.			Người đại diện phần vốn -Chủ tịch HĐQT, TGĐ C.ty	
a)	Đối với công tác vận tải hành khách: Hiện nay, Công ty đang giao cho các chi nhánh vận tải đang là các đơn vị đầu mối tập hợp và giải quyết nhu cầu vận tải hành khách tại khu vực mình quản lý. Công ty sẽ rà soát lại các cơ chế hiện tại, nếu không còn phù hợp hoặc chưa hợp lý thì sẽ điều chỉnh cho phù hợp nhằm tăng sự chủ động của các đơn vị.	Đang thực hiện	Tiếp tục thực hiện đến hết nhiệm kỳ		
b)	Đối với tàu hàng thường Công ty đang giao cho các Chi nhánh VTĐS thực hiện. Đối với tàu hàng chuyên tuyến: một phần giao cho các Chi nhánh VTĐS thực hiện, một phần do khách hàng thực hiện. Phần đầu đến cuối nhiệm kỳ các Chi nhánh VTĐS thực hiện khai thác toàn bộ tàu chuyên tuyến.				

c)	Người đại diện phần vốn tại các Công ty cổ phần vận tải chịu trách nhiệm đối với hiệu quả kinh doanh vận tải, chất lượng phục vụ. Riêng đối với hiệu quả trong công tác vận dụng toa xe cần phối hợp chặt chẽ với các Ban của Tổng công ty, Trung tâm ĐHVTDĐS, các Chi nhánh khai thác đường sắt.				
5.2.13	Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, chăm sóc khách hàng; tạo điều kiện ngày một thuận lợi hơn cho khách hàng tiếp cận các dịch vụ của đường sắt. Đã và đang thực hiện, trong thời gian tới sẽ tiếp tục nghiên cứu để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.	Quý III/2021	Đến hết nhiệm kỳ	Người đại diện phần vốn - TGD Công ty	
5.3	<i>Tất cả các đơn vị trong toàn ngành rà soát lại toàn bộ các yếu tố chi, nhằm tiết giảm các khoản chi phí vận tải, từ đó có cơ hội giảm giá thành vận tải, giảm giá bán và thu hút thêm khách hàng, chủ hàng.</i>	Tháng 5/2021	Hoàn thành tháng 7/2021	Ban TCKT chủ trì; Ban: KHKD, ĐMTX, các đơn vị thuộc Công ty mẹ, Người đại diện các Công ty VTĐS phối hợp.	Tổng Giám đốc và các Phó TGD Tổng công ty phụ trách các lĩnh vực
6	Về Công ty mẹ- Tổng công ty				
6.1	<i>Xây dựng cơ chế, gắn chặt trách nhiệm và quyền lợi của Cơ quan Tổng công ty với kết quả hoạt động SXKD của 02 Công ty vận tải. Trong đó tăng cường vai trò, trách nhiệm của các Phó Tổng giám đốc phụ trách lĩnh vực an toàn, an ninh trật tự, vận tải, đầu máy toa xe, các ban chuyên môn tương ứng và Trung tâm ĐĐVT với hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp</i>		Quý III/2021		Ban Thường vụ Đảng ủy, HĐTV, Tổng Giám đốc Tổng công ty.
	Xây dựng Quy định thay thế quy định tạm thời về quản lý người giữ chức danh người quản lý và người giữ chức vụ lao động quản lý tại Tổng công ty ĐSVN được ban hành kèm theo Quyết định 1486/QĐ-ĐS ngày 18/10/2016, trong đó có nội dung gắn trách nhiệm lao động quản lý với tăng sản		Quý III/2021	Ban TCCB chủ trì và các ban, đơn vị liên quan phối hợp.	Ban Thường vụ Đảng ủy, HĐTV, Tổng Giám đốc Tổng công ty

	lượng doanh thu.				
6.2	<i>Xây dựng quy trình phối hợp giữa các lĩnh vực (kết cấu hạ tầng, cơ khí, đầu máy, điều hành chạy tàu với vận tải) nhằm tăng cường sự phối hợp, chịu trách nhiệm của các Phó Tổng giám đốc phụ trách khối, đảm bảo đi vào thực chất thực hiện nhiệm vụ phục vụ cho vận tải là trung tâm, là sự sống còn của Tổng công ty.</i>				Tổng Giám đốc
6.2.1	Xây dựng Quy trình	17/5/2021	31/9/2021	Ban VT chủ trì, các ban KTKT, TCCB phối hợp	
6.2.2	Triển khai quy trình phối hợp giữa các lĩnh vực	Hàng năm	Hàng năm Theo kế hoạch được duyệt	Ban VT chủ trì các ban KTKT, TCCB, KHKD, QLHT, ĐMTX phối hợp	
6.3	<i>Xây dựng vị trí việc làm, phấn đấu giảm lao động từng năm và sau 05 năm giảm ít nhất 10% so với đầu nhiệm kỳ tại tất cả các đơn vị</i>	Đã thực hiện từ năm 2020. KH lao động Công ty mẹ giảm dần 3% năm, nhưng đội hình, ban kíp vẫn phải đảm bảo an toàn chạy tàu	Tiếp tục thực hiện trong các năm kế tiếp. Tập trung vào giảm lao động không thiết yếu.	Ban TCCB chủ trì; Các ban, đơn vị liên quan phối hợp.	
	Thực hiện thí điểm xây dựng vị trí việc làm và bộ chỉ số đánh giá chất lượng công việc - KPIs tại Cơ quan Tổng công ty ĐSVN		30/09/2021	Ban TCCB chủ trì; các ban liên quan phối hợp.	P.TGD kiêm Thủ trưởng Cơ quan TCT
6.4	<i>Các ban chuyên môn của Tổng công ty phối hợp với Người đại diện phần vốn tại các công ty cổ phần, thủ trưởng các đơn vị trực thuộc thực hiện.</i>				
a)	Rà soát, xây dựng phương án khai thác quỹ đất các công ty đang sở hữu, quản lý đảm bảo hiệu quả (đối với quỹ đất không hiệu quả, không có nhu cầu sử	Quý II năm 2021	Quý III năm 2021	Ban KHKD chủ trì; Các ban chuyên môn và VP TCT;	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS

	dụng trong dài hạn, tổng hợp báo cáo Hội đồng thành viên hướng xử lý).			các chi nhánh trực thuộc TCT phối hợp.	
b)	Rà soát lập danh mục thanh lý các toa xe không có nhu cầu sử dụng, sử dụng không hiệu quả; Nghiên cứu phương án đầu tư phương tiện vận tải phù hợp với từng chủng loại hàng hóa, phân khúc hành khách trên từng tuyến trong dài hạn và trung hạn.	Hàng năm		Ban ĐMTX chủ trì, Người đại diện các Công ty CP VTĐS, các đơn vị liên quan phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
c)	Lập kế hoạch hằng năm, trung hạn, dài hạn về việc sử dụng nguồn vốn bảo trì, cải tạo, nâng cấp, sửa chữa thường xuyên, đầu tư mới, thứ tự ưu tiên theo đề xuất của các Công ty CP Vận tải ĐS đối với từng hạng mục.				
-	Tham mưu văn bản gửi các công ty vận tải, các chi nhánh khai thác đường sắt yêu cầu báo cáo nhu cầu đầu tư, cải tạo nâng cấp các công trình thuộc tài sản KCHTĐS quốc gia để góp phần nâng cao thị phần vận tải, có phân kỳ đầu tư và sắp xếp thứ tự ưu tiên	Tháng 01 hằng năm	Tháng 2 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, Ban ĐTXD phối hợp	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
-	Điều tra hiện trường, rà soát, lập danh sách các công trình cần chuẩn bị đầu tư để nâng cao năng lực vận tải đường sắt theo Nghị quyết số 04 (ke ga, bãi hàng, các công trình phục vụ vận tải hành khách, hàng hóa...); các công trình hư hỏng đột xuất có tính cấp thiết để đảm bảo an toàn chạy tàu; rà soát các dự án đảm bảo tránh trùng lặp, hiệu quả đầu tư.	Tháng 3 hằng năm	Ngày 10 Tháng 5 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, Ban ĐTXD phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
-	Báo cáo Bộ GTVT danh mục các công trình để nâng cao năng lực vận tải đường sắt theo yêu cầu của Nghị quyết số 04 (ke ga, bãi hàng, các công trình phục vụ vận tải hành khách, hàng hóa...); các công trình xung yếu để đảm bảo an toàn chạy tàu đưa vào kế hoạch bảo trì hàng năm	Tháng 6 hằng năm	Trước 15 tháng 6 hằng năm và điều chỉnh xong trước 30/9 hằng năm	Ban QLHT chủ trì, Ban ĐTXD phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực hạ tầng ĐS
d)	Xây dựng giá thành VTĐS làm cơ sở, căn cứ để xây dựng kế hoạch vận tải cho các đơn vị và Công ty mẹ	Quý I năm 2022	Quý IV năm 2022	Ban KHKD chủ trì; Ban: VT, TCKT,	P.TGD phụ trách lĩnh vực

				ĐMTX, Người đại diện các Công ty CP VTĐS phối hợp.	vận tải
e)	Xây dựng giá, cơ chế khoán theo đơn giá đối với các xí nghiệp đầu máy, đơn giá sức kéo theo từng tuyến, theo loại hình vận tải hàng hóa, hành khách.	Quý III năm 2021	Quý III năm 2023	Ban KHKD chủ trì; Ban: ĐMTX, VT, TCKT, các XN Đầu máy phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
f)	Nghiên cứu phương thức đầu tư đầu máy, toa xe. Trong đó, ưu tiên phương thức đầu tư theo hình thức thuê phương tiện (kết thúc thời gian thuê, bàn giao lại cho Công ty mẹ đối với đầu máy, cho đơn vị vận tải đối với toa xe).	Quý III năm 2021	Quý I năm 2023	Ban KHKD chủ trì; Ban: VT, TCKT, ĐMTX, Người đại diện các Công ty CP vận tải phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực vận tải
g)	Nghiên cứu đề xuất và thực hiện quyết liệt các giải pháp an toàn giao thông đường sắt, tổ chức kiểm tra việc đảm bảo chất lượng dịch vụ vận tải				
	- Rà soát, nghiên cứu đề đề xuất không vận dụng những toa xe có nguy cơ mất an toàn (gây tai nạn, sự cố) khi vận dụng trong các đoàn tàu (khách, hàng) hiện nay để đảm bảo ATCT, nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải.	Quý III/2021	Quý VI/2021	Ban ANAT chủ trì; Ban ĐMTX, VT và các đơn vị liên quan phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực đầu máy-toa xe
	- Nâng cao chất lượng giải quyết sự cố, tai nạn GTĐS, nhằm giảm thiểu thời gian ách tắc GTĐS, thời gian chậm tàu và ảnh hưởng đến chất lượng dịch vụ vận tải:				
	+ Nghiên cứu, đề xuất đầu tư và bố trí trang thiết bị phục vụ công tác cứu hộ đảm bảo hợp lý, hiệu quả, phù hợp với thực tế của TCT, nhằm giảm thời gian tổ chức cứu hộ GTĐS.	Quý III/2021	Hàng năm	Ban ANAT chủ trì; các Ban liên quan và các đơn vị phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực vận tải
	+ Tiếp tục rà soát, bổ sung quy định trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong công tác phối hợp, giải quyết sự cố, tai nạn GTĐS phù hợp với mô hình tổ chức của TCT. Đặc biệt là, sau khi Đề án cơ cấu lại TCT được cấp có thẩm quyền phê duyệt.	Sau khi mô hình tổ chức mới của TCT được phê duyệt	Tiến độ theo yêu cầu của TGD giao	Ban ANAT chủ trì; các Ban liên quan và các đơn vị phối hợp.	P.TGĐ phụ trách lĩnh vực đảm bảo ATGTĐS

	- Xây dựng và thực hiện kế hoạch kiểm tra chuyên đề phương tiện, thiết bị phục vụ cứu hộ GTĐS. Công tác khám chữa, chỉnh bị phương tiện vận tải trong vận dụng.	Quý III/2021	Hằng năm	Ban ANAT chủ trì; các Ban liên quan và các đơn vị phối hợp.	P.TGD phụ trách lĩnh vực đảm bảo ATGTĐS
	- Ban ANAT và các Ban của TCT tiếp tục tham mưu thực hiện Quyết định 1168/QĐ ngày 31/12/2020 của TCT về triển khai thực hiện Quyết định 358/QĐ-TTG ngày 10/3/2020 về phê duyệt đề án đảm bảo TT HLATGTĐS; xử lý dứt điểm lối đi tự mở qua đường sắt. Để giảm thiểu tai nạn, sự cố GTĐS, thời gian ách tắc GTĐS và thời gian chậm tàu, nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải.	Quý III/2021	Theo tiến độ tại QĐ 1168/QĐ-ĐS	Ban ANAT chủ trì; các Ban liên quan phối hợp thực hiện theo nhiệm vụ được giao tại Quyết định 1168/QĐ-ĐS	P.TGD phụ trách lĩnh vực đảm bảo ATGTĐS
h)	Bổ sung, sửa đổi chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các ban chuyên môn của Tổng công ty cho phù hợp với cơ cấu tổ chức và điều lệ của Tổng công ty.		Tiến hành ngay sau khi TCT sắp xếp, cơ cấu lại các Ban	Ban TCCB chủ trì; và các Ban tham mưu TCT phối hợp.	HĐTV, TGD Tổng công ty
i)	Nghiên cứu đề xuất chỉnh sửa, ban hành mới các quy định, quy chế để gắn trách nhiệm người đại diện phần vốn tại các Công ty cổ phần vận tải, giám đốc các chi nhánh KTĐS, Trung tâm điều hành VTĐS, chi nhánh xí nghiệp đầu máy, thủ trưởng các đơn vị, trưởng các ban liên quan đối với hoạt động vận tải	Đã thực hiện Tháng 12/2020	Xong 08/4/2021	Ban KTKT chủ trì; các Ban liên quan, TTĐHVT, các CN KTĐS, CN Đầu máy phối hợp.	HĐTV Tổng công ty
k)	Xây dựng cơ chế gắn chặt quyền lợi với trách nhiệm và kết quả của vận tải hay lĩnh vực, địa bàn mà cá nhân, đơn vị phụ trách (ví dụ: ga, Trung tâm Điều hành vận tải với các đoàn tàu, doanh thu của các đơn vị vận tải,...)	Trong quý II năm 2021, rà soát bổ sung hướng dẫn quản lý quỹ tiền lương của TCT để áp dụng trong năm	Sau khi Quy chế kinh doanh đường sắt, Quy chế quản lý kế hoạch... của Tổng công ty được sửa đổi, hoàn thiện: các CNKT áp dụng quy chế trả lương mới, có	Ban TCCB chủ trì; Ban KHKD và các đơn vị liên quan phối hợp.	HĐTV, TGD Tổng công ty

			các tiêu chí cụ thể gắn trách nhiệm, quyền lợi đối với sản lượng vận tải, làm cơ sở trả lương hàng tháng đối với giám đốc, trưởng ga, người lao động....		
m)	Xây dựng cơ chế gắn chặt trách nhiệm của người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty tại các công ty cổ phần VTĐS với kết quả sản lượng, doanh thu của Công ty	Hàng năm	Hàng năm	Ban KTKT chủ trì; Các Ban: KHKD, TCCB, TCKT, VT phối hợp.	HĐTV Tổng công ty

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

1. Căn cứ Chương trình hành động này, thủ trưởng các đơn vị trực thuộc Tổng công ty, người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty tại các công ty cổ phần chi phối xây dựng Chương trình hành động phù hợp để triển khai thực hiện tại đơn vị, báo cáo về Tổng công ty trước ngày 30/6/2021 (qua Văn phòng Tổng công ty).

2. Các Ban của Tổng công ty ĐSVN căn cứ chức năng, nhiệm vụ tham mưu triển khai thực hiện nghiêm túc Chương trình này.

3. Định kỳ hằng tháng các đơn vị báo cáo kết quả triển khai thực hiện Nghị quyết số 04-NQ/ĐU về Tổng công ty (có một mục riêng trong báo cáo giao ban SXKD hằng tháng gửi Ban Kế hoạch kinh doanh chủ trì, Văn phòng Tổng công ty phối hợp để tổng hợp báo cáo Tổng giám đốc).

4. Giao Ban Kế hoạch kinh doanh làm cơ quan thường trực, tham mưu theo dõi, hướng dẫn, đôn đốc, kiểm tra việc thực hiện Chương trình này. Định kỳ hằng tháng, quý báo cáo Tổng giám đốc kết quả thực hiện, hằng năm tổ chức sơ kết, rút kinh nghiệm.

Trên đây là Chương trình hành động của Tổng công ty ĐSVN thực hiện Nghị quyết số 04-NQ/ĐU, ngày 20/4/2021 của Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN về nâng cao năng lực vận tải đường sắt. Yêu cầu các đơn vị trong toàn Tổng công ty ĐSVN khẩn trương triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Đảng ủy Khối DNTW (để b/c);
 - Ủy ban QLVNN tại DN (để b/c);
 - TV HĐTV TCT ĐSVN (để b/c);
 - Ban TGD TCT (để chỉ đạo TH);
 - Các đơn vị trực thuộc (TH);
 - Các công ty CP chi phối (TH);
 - Lưu: VT, TH.
- } E-office

TỔNG GIÁM ĐỐC

Đặng Sỹ Mạnh